

Chuyển đề



# CHUYỂN ĐỔI SỐ VÀ CDS TRONG NTM

ThS. Lê Văn Dũng

# NỘI DUNG TRÌNH BÀY

## Phần I. Vấn Đề Chuyển Đổi Số

1. Khái niệm
2. Chiến lược Quốc gia về CĐS
3. Chiến lược CĐS của tỉnh ta

## Phần II. CĐS trong Nông Thôn Mới

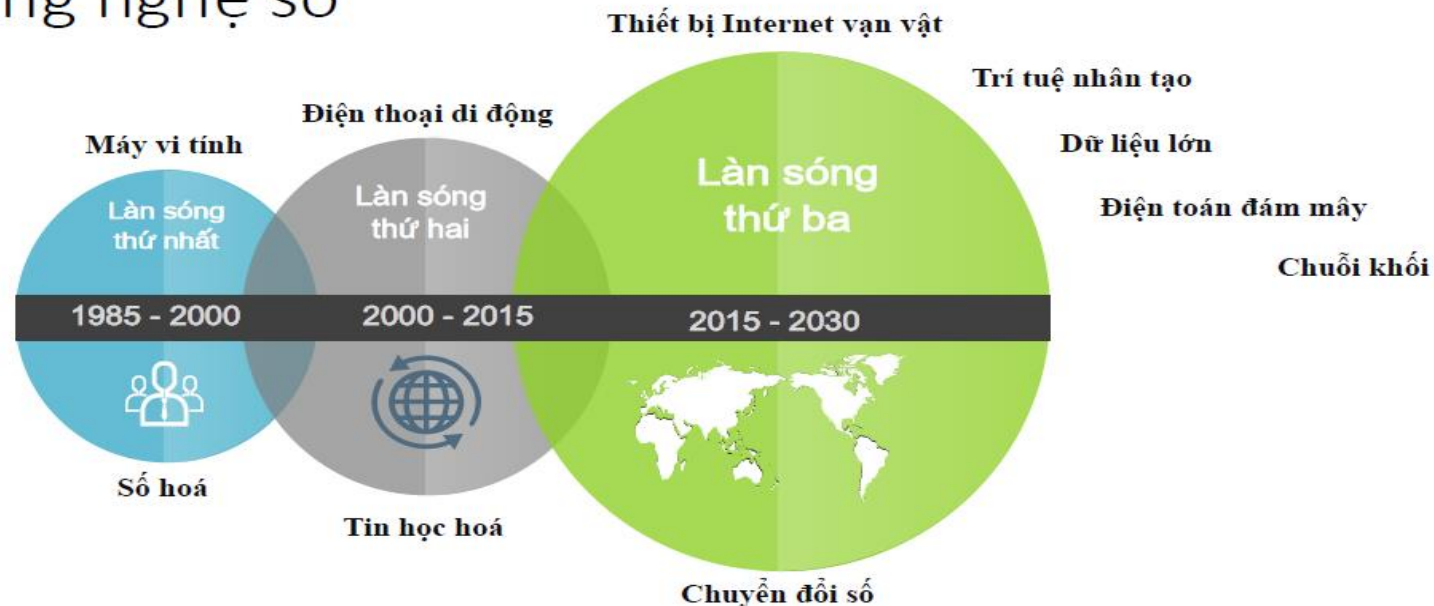
1. Một số điểm về CĐS trong NTM hiện nay
2. Một cách tiếp cận khác
3. Thảo luận

# Phần I. Vấn đề chuyển đổi số

## 1. Khái niệm

Chuyển đổi số là ***quá trình thay đổi*** tổng thể và toàn diện của **cá nhân** và **tổ chức** về cách sống, cách làm việc và phương thức sản xuất ***dựa trên các công nghệ số***

Công nghệ số



**CĐS** được xác định là sẽ mang lại **NHIỀU LỢI ÍCH** trên mọi mặt đời sống xã hội, từ điều hành QLNN, SXKD, đến học tập, nghiên cứu... **CĐS** làm thay đổi cách sống, cách làm việc, cũng như thụ hưởng các giá trị văn hoá.

# Phần I. Vấn đề chuyển đổi số

## 2. Chiến lược Quốc gia về CĐS

- Quyết định **749/QĐ-TTg** ngày 03/6/2020 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt “chương trình chuyển đổi số quốc gia đến năm 2025, định hướng đến năm 2030”;
- Quyết định số **942/QĐ-TTg** ngày 15/6/2021 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chiến lược phát triển chính phủ điện tử hướng tới chính phủ số giai đoạn 2021 - 2025, định hướng đến năm 2030.

# Phần I. Vấn đề chuyển đổi số

## **3. Chiến lược CĐS của tỉnh ta**

- Nghị quyết số 05-NQ/TU ngày 22/10/2021 của Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh về **tập trung lãnh đạo, chỉ đạo chuyển đổi số** tỉnh Hà Tĩnh giai đoạn 2021 - 2025, định hướng đến năm 2030;
- Đề án Chuyển đổi số trên địa bàn tỉnh Hà Tĩnh giai đoạn 2021 – 2025 (QĐ 424 ngày 18/2/2022).

# Một số chỉ tiêu trọng tâm đến năm 2025

## *a. Phát triển Chính phủ số, nâng cao hiệu quả, hiệu lực hoạt động:*

- 100% TTTC đủ điều kiện triển khai DVC TT toàn trình
- 100% chế độ báo cáo, chỉ tiêu tổng hợp báo cáo định kỳ và báo cáo thống kê về kinh tế - xã
- 100% cơ sở dữ liệu quốc gia tạo nền tảng phát triển Chính phủ điện tử
- 50% hoạt động kiểm tra của cơ quan quản lý nhà nước
- Việt Nam thuộc nhóm 70 nước dẫn đầu về Chính phủ điện tử

# Một số chỉ tiêu trọng tâm đến năm 2025

## *b. Phát triển kinh tế số, nâng cao năng lực cạnh tranh của nền KT:*

- Kinh tế số chiếm 20% GDP;
- Tỷ trọng kinh tế số trong từng ngành, lĩnh vực đạt tối thiểu 10%;
- Năng suất lao động hàng năm tăng tối thiểu 7%;
- Việt Nam thuộc nhóm 50 nước dẫn đầu về công nghệ thông tin;



# Một số chỉ tiêu trọng tâm đến năm 2025

## *c. Phát triển xã hội số, thu hẹp khoảng cách số:*

- Hạ tầng mạng băng rộng cáp quang phủ trên 80% hộ gia đình, 100% xã;
- Phổ cập dịch vụ mạng di động 4G/5G và điện thoại di động thông minh;
- Tỷ lệ dân số có tài khoản thanh toán điện tử trên 50%;
- Việt Nam thuộc nhóm 40 nước dẫn đầu về an toàn, an ninh mạng

# Phần II. CĐS trong Nông Thôn Mới

1. Một số điểm về CĐS trong NTM hiện nay
  - a. Tiêu chí trong NTM
  - b. Những việc đã và đang thực hiện

# Phần II. CĐS trong Nông Thôn Mới

1. Một số điểm về CĐS trong NTM hiện nay
  - a. Tiêu chí trong Xã NTM (Quyết định 36/2022/QĐ-UBND)

## a. Tiêu chí trong Xã NTM (Quyết định 36/2022/QĐ-UBND)

STT	TIÊU CHÍ XÃ NTM	TIÊU CHÍ XÃ NTM NÂNG CAO
8.1	Xã có điểm phục vụ bưu chính	Có điểm phục vụ bưu chính đáp ứng <b><i>cung cấp dịch vụ công trực tuyến</i></b> cho người dân
8.2	Xã có dịch vụ viễn thông, Internet	<b><i>Tỷ lệ thuê bao</i></b> sử dụng điện thoại thông minh
8.3	Xã có đài truyền thanh và hệ thống loa đến các thôn, bản	Có <b><i>dịch vụ báo chí truyền thông</i></b>
8.4	Xã có ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý, điều hành	Có ứng dụng CNTT trong công tác quản lý, điều hành phục vụ đời sống KTXH và tổ chức <b><i>lấy ý kiến sự hài lòng của người dân</i></b> về kết quả xây dựng nông thôn mới
8.5		<b><i>Có mạng wifi miễn phí ở các điểm công cộng ...</i></b>

# Phần II. CĐS trong Nông Thôn Mới

1. Một số điểm về CĐS trong [NTM](#) hiện nay
  - b. Xã NTM kiểm mẫu (Quyết định số 38/2022/QĐ-UBND)

STT	TIÊU CHÍ NTM KIỂU MẪU
6.1	Tỷ lệ hộ gia đình có điện thoại thông minh tối thiểu 90%; tỷ lệ thuê bao điện thoại thông minh tối thiểu 80% trên tổng thuê bao
6.2	100% cán bộ cấp xã, cán bộ thôn có kiến thức và kỹ năng số;
6.3	Tỷ lệ người dân từ 18 tuổi trở lên có tài khoản giao dịch tại ngân hàng năm 2022 đạt 50%, năm 2023 đạt 60%, năm 2024 đạt 70%, năm 2025 đạt 80%
6.4	100% sản phẩm OCOP và các sản phẩm đạt các tiêu chuẩn khác của xã được cập nhật, quảng bá và bán trên STM điện tử (voso, postmart, hatinhtrade.com.vn,...)
6.5	Tỷ lệ báo cáo thống kê về kinh tế - xã hội được thực hiện trực tuyến và liên thông với hệ thống báo cáo quốc gia
6.6	Có hệ thống truyền thanh thông minh
6.7	Có hệ thống hội họp truyền hình kết nối huyện, tỉnh
6.8	Có mô hình kinh tế số
6.9	Có ít nhất 02 mô hình thôn, bản thông minh, tất cả các thôn, bản còn lại ít nhất có 02 hoạt động ứng dụng CN số và kết nối TT trực tuyến với hệ thống của xã.

# Phần II. CĐS trong Nông Thôn Mới

1. Một số điểm về CĐS trong NTM hiện nay

c. Khu dân cư NTM kiểm mẫu (Quyết định số 30/2022/QĐ-UBND)

## Hệ thống điện và thông tin truyền thông

### 6.2. Thông tin và truyền thông

- Có hệ thống loa truyền thanh hoạt động thường xuyên và các cụm loa đáp ứng nhu cầu cung cấp thông tin đến các hộ dân trong thôn, bản

- Có mạng wifi tại nhà văn hóa thôn, bản

- Có tối thiểu 01 hoạt động chuyển đổi số (trong quản lý, điều hành ở thôn, bản; truyền thanh thông minh,...)

# Phần II. CĐS trong Nông Thôn Mới

## 1. Một số điểm về CĐS trong NTM hiện nay

### b. Những việc đã và đang thực hiện

- Hạ tầng viễn thông, Internet, wifi, trang thiết bị CNTT
- Ứng dụng trong Chính quyền
- Ứng dụng trong giao tiếp/ giao dịch trực tuyến
- UD trong phát thanh, truyền hình
- UD trong bán hàng/ giới thiệu sản phẩm
- UD trong một số mô hình sản xuất, quản lý,..
- .....



Câu hỏi đặt ra là:

Chúng ta đang ở đâu? và Chúng ta sẽ đi đến đâu?

# Phần II. CĐS trong Nông Thôn Mới

## 2. Một cách tiếp cận khác

- Trở lại với Mục tiêu tổng quát “CHƯƠNG TRÌNH MỤC TIÊU QUỐC GIA XÂY DỰNG NÔNG THÔN MỚI GIAI ĐOẠN 2021 - 2025”

Tiếp tục triển khai Chương trình gắn với **thực hiện có hiệu quả cơ cấu lại ngành nông nghiệp, phát triển kinh tế nông thôn**, quá trình đô thị hoá, đi vào chiều sâu, hiệu quả, bền vững; thực hiện xây dựng nông thôn mới nâng cao, nông thôn mới kiểu mẫu và nông thôn mới cấp thôn, bản. **Nâng cao đời sống vật chất và tinh thần của người dân nông thôn**, thúc đẩy bình đẳng giới. Xây dựng hạ tầng kinh tế - xã hội nông thôn đồng bộ và từng bước hiện đại, bảo đảm môi trường, cảnh quan nông thôn sáng, xanh, sạch, đẹp, an toàn, giàu bản sắc văn hóa truyền thống, thích ứng với biến đổi khí hậu và phát triển bền vững.

Yếu tố nào quyết định?

## 2. Một cách tiếp cận khác

Xem xét mối quan hệ giữa các yếu tố:

Phát triển kinh tế NT  
Nâng cao đời sống

Hàng hoá  
Dịch vụ

Sản xuất  
Kinh doanh

Hoạt động sản xuất NN phải gắn với sản xuất hàng hoá, dịch vụ

Phải gắn với các mô hình/PP/ Công nghệ mới trong Sản xuất,  
Kinh doanh ở nông thôn

VAI TRÒ CỦA  
CHUYỂN ĐỔI SỐ???

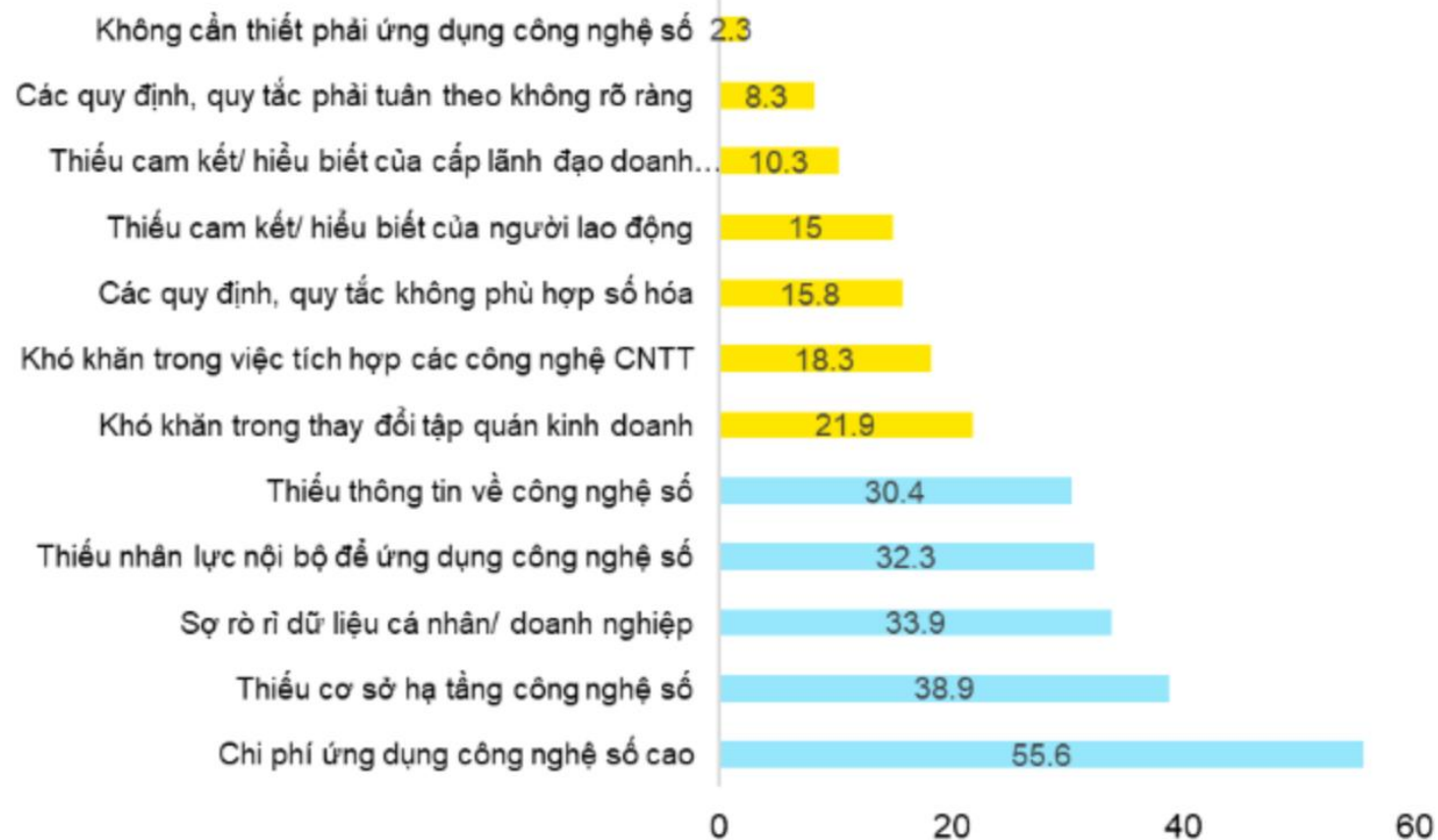
## 2. Một cách tiếp cận khác

- **CĐS trong NN nói chung và NTM nói riêng:** mới chỉ dừng lại ở một số tiêu chí, một số mô hình đơn giản; Chưa khái quát hoá thành phương pháp, quy trình và Chiến lược.
- Chủ thể SXKD giỏi nhất và Chuyển đổi số trong SXKD giỏi nhất là: **DANH NGHIỆP.**
- CĐS trong DN đã được cộng đồng DN thế giới, các chuyên gia đúc kết thành QUY TRÌNH CHIẾN LƯỢC rõ ràng.
- SX Nông nghiệp trong NTM gắn với SẢN XUẤT HÀNG HOÁ VÀ DỊCH VỤ => tương đồng với Doanh nghiệp => **NÊN HỌC HỎI DOANH NGHIỆP** (*học hỏi người giỏi nhất*)

# CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG ND NHƯ THẾ NÀO?

## Rào cản trong hoạt động chuyển đổi số đối với doanh nghiệp Việt Nam

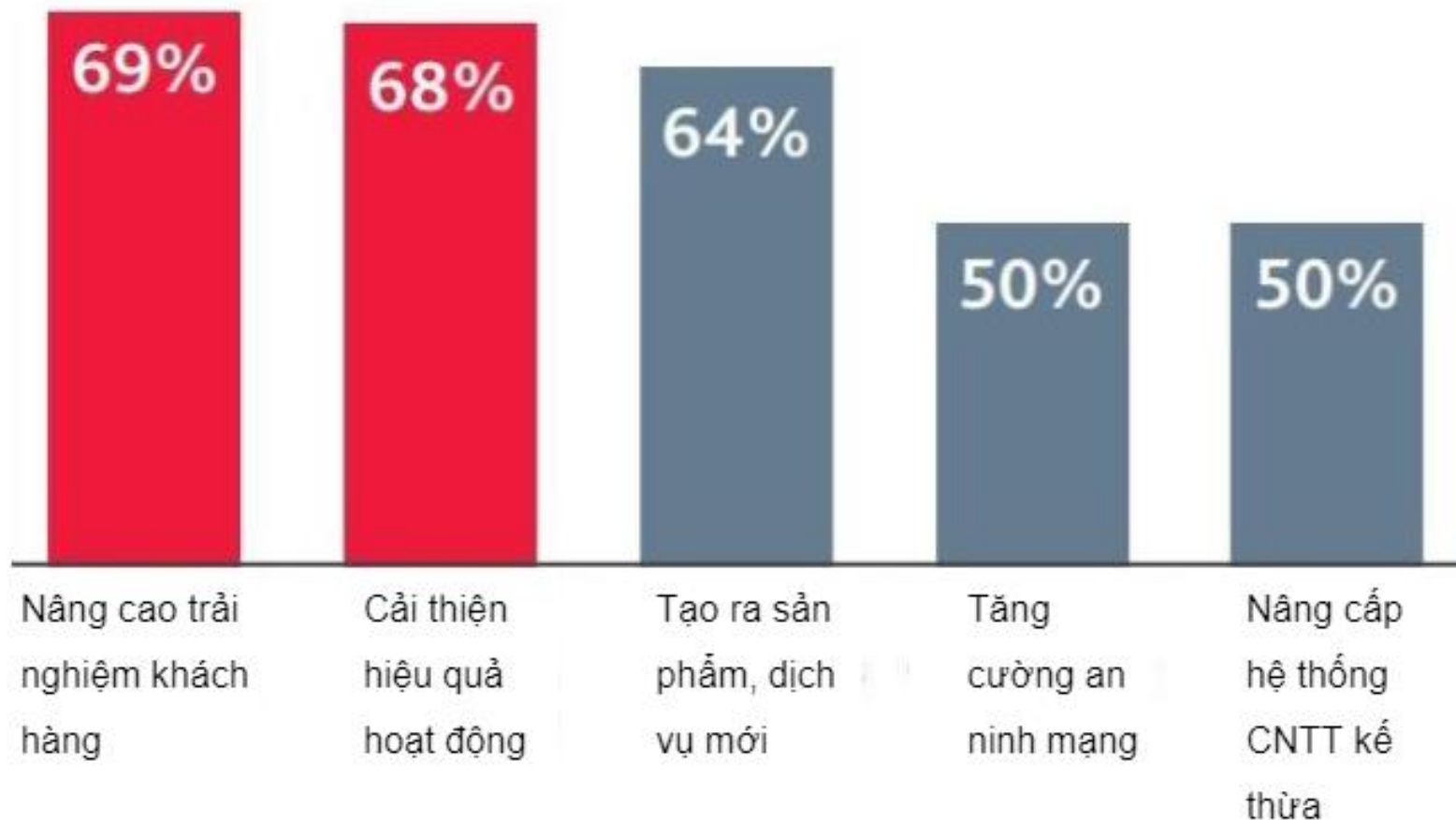
1.  
Một  
số  
kết  
quả  
thống  
kê



*Rào cản chính trong chuyển đổi số đối với doanh nghiệp (nguồn VCCI 2020)*

# CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG ND NHƯ THẾ NÀO?

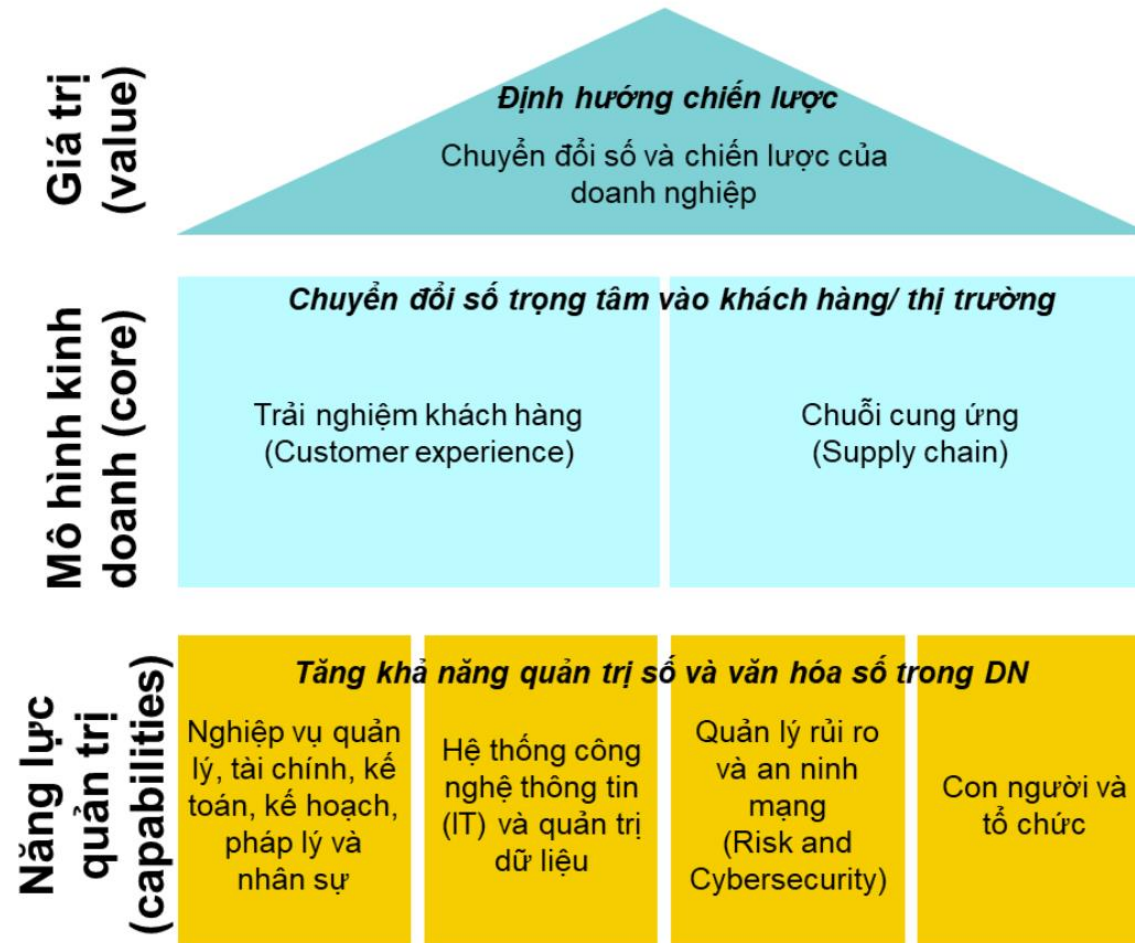
1.  
Một  
số  
kết  
quả  
thống  
kê



*Ưu tiên của doanh nghiệp khi thực hiện chuyển đổi số (BDO 2019)*

# CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG ND NHƯ THỂ NÀO?

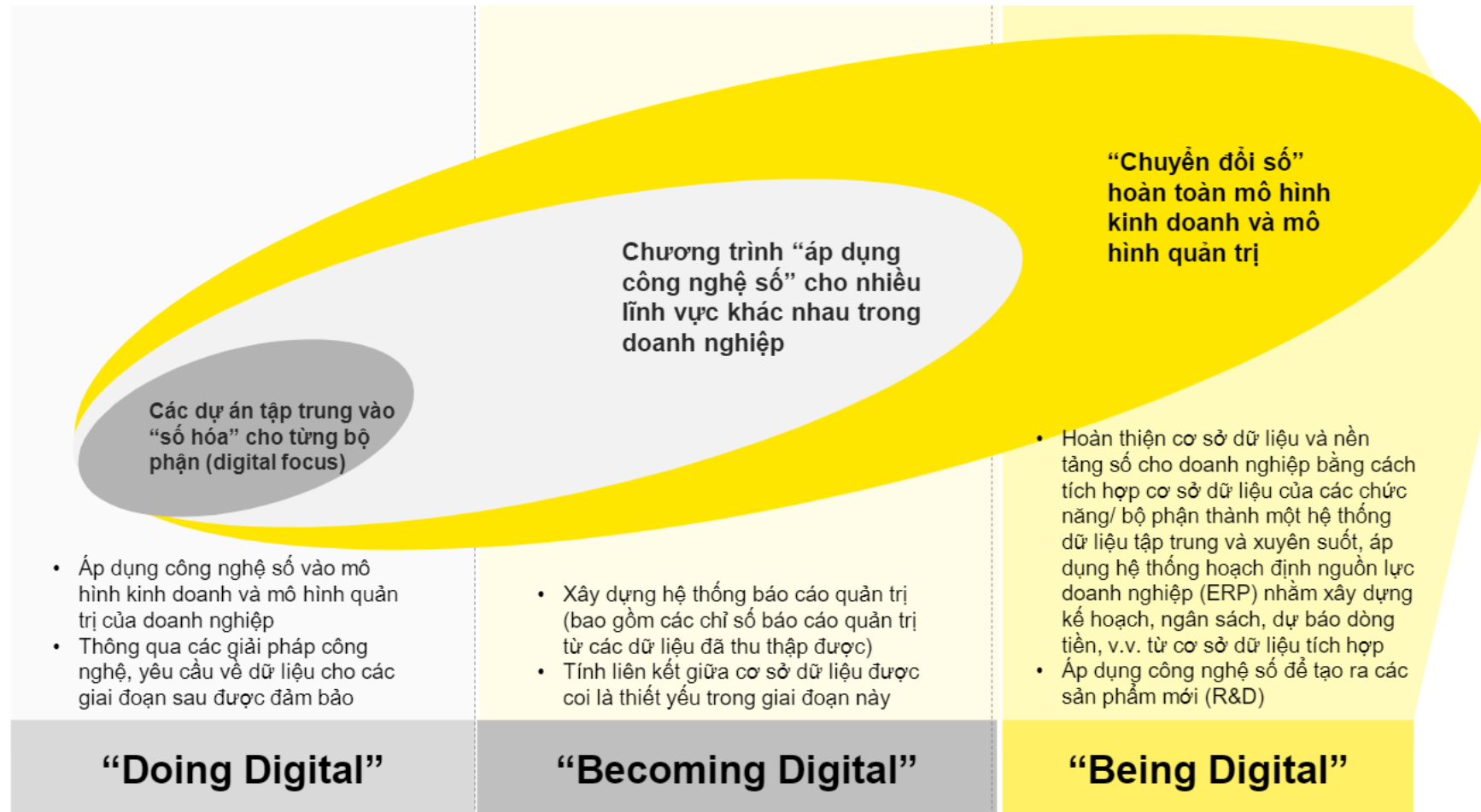
## 2. Mô hình chiến lược CĐS của DN



Mô hình các lĩnh vực trọng tâm của chuyển đổi số trong doanh nghiệp  
(nguồn Ernst & Young)

# CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG ND NHƯ THẾ NÀO?

## 2. Mô hình chiến lược CĐS của DN



Mô hình các giai đoạn trong chuyển đổi số (nguồn Ernst & Young)



# CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG ND NHƯ THẾ NÀO?

## 3. Quy trình 3 giai đoạn

**1**

**Chuyển đổi số mô hình kinh doanh**

**2**

**Hoàn thiện và chuyển đổi số mô hình quản trị**

**3**

**Kết nối kinh doanh và quản trị, đổi mới sáng tạo để tạo ra sản phẩm, dịch vụ mới**

# CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG ND NHƯ THẾ NÀO?

## Giai đoạn 1

1

### Xác định mục tiêu và chiến lược chuyển đổi số

- ✓ Xác định mục tiêu chiến lược và tầm nhìn CDS
- ✓ Xây dựng chiến lược CDS tích hợp vào chiến lược chung của DN dựa trên đánh giá mức độ sẵn sàng và mục tiêu của DN
- ✓ Xác định kiến trúc tổng thể của DN (enterprise architecture)

### CDS mô hình kinh doanh

- ✓ Áp dụng công nghệ số (CNS) để mở rộng **hệ thống kênh phân phối, tiếp thị, bán hàng** và nâng cao hiệu quả **hoạt động CSKH, hình thành Trải nghiệm khách hàng**
- ✓ Từng bước triển khai áp dụng CNS cho **chuỗi cung ứng** (kết nối quản lý hàng tồn kho, sản xuất, mua hàng đầu vào)
- ✓ Áp dụng CNS cho **ngành vụ kế toán, tài chính**
- ✓ Xây dựng khung **cơ sở dữ liệu** chung về kinh doanh, cung ứng và kế toán
- ✓ Xây dựng chính sách bảo mật kinh doanh, dữ liệu và áp dụng các công cụ bảo mật

# CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG ND NHƯ THẾ NÀO?

Giai  
đoạn  
2 và 3

2

**Hoàn thiện và CĐS mô hình quản trị (bao gồm quy trình sản xuất, quy trình công nghệ,...)**

**Bước 1.** Hoàn thiện mô hình quản trị và xác định các yêu cầu về dữ liệu tích hợp cho bước tiếp theo

- ✓ Xây dựng và hoàn thiện mô hình quản trị đi từ cơ cấu tổ chức, con người, chính sách, quy trình cho tất cả các mảng nghiệp vụ chức năng của doanh nghiệp;
- ✓ Xây dựng chỉ tiêu quản trị (KPI/OKR) và hệ thống báo cáo quản trị, và yêu cầu cơ sở dữ liệu
- ✓ Xác định các yêu cầu phục vụ mục đích tích hợp, chuyển đổi số toàn diện.

**Bước 2.** CĐS mô hình quản trị và hoàn thiện cơ sở dữ liệu

- ✓ Áp dụng CNS cho hệ thống báo cáo quản trị;
- ✓ Chuyển đổi số/tự động hóa quy trình cho các mảng nghiệp vụ bao gồm lập kế hoạch, ngân sách và dự báo; quản trị nhân sự; quản lý công việc, v.v
- ✓ **Chuyển đổi số/tự động hóa quy trình sản xuất, công nghệ**
- ✓ Tiếp tục hoàn thiện CĐS cho mô hình kinh doanh tại giai đoạn 1
- ✓ Xây dựng **cơ sở dữ liệu chung** của toàn doanh nghiệp
- ✓ Xây dựng **hệ thống đảm bảo an toàn thông tin và an ninh mạng**

3

**Kết nối kinh doanh và quản trị, đổi mới sáng tạo để tạo ra sản phẩm, dịch vụ mới**

- ✓ Áp dụng CNS để từng bước kết nối các hệ thống hiện có thành một hệ thống thông tin xuyên suốt từ kinh doanh đến các nghiệp vụ quản trị trong doanh nghiệp;
- ✓ Xây dựng cơ sở dữ liệu chung trong toàn bộ DN
- ✓ Đầu tư vào đổi mới sáng tạo (R&D) để tạo ra các thay đổi trong sản phẩm, dịch vụ và không ngừng nâng cấp các hệ thống hiện tại
- ✓ Áp dụng CNS mới để đảm bảo an toàn thông tin, an ninh mạng cho dữ liệu của toàn DN

# THẢO LUẬN

TRÂN TRỌNG CẢM ƠN!